

Chronologie jednání společnosti Kolibřík Energie s vedením projektu „Skautská energie“ o možnostech řešení energetické krize 2021

Jaro 2020

Výběr dodavatele pro projekt Skautská energie a majetkový vstup společnosti ARMEX ENERGY do společnosti Kolibřík Energie.

Junák – český skaut, Tiskové a distribuční centrum („Junák“) vybral společnost Kolibřík Energie (dále jen „Kolibřík“) jako dodavatele energií pro projekt Skautská energie na období 2020 až 2022. Ceny pro koncové spotřebitele byly dohodnuty mimořádně výhodně pro zákazníky - 530 Kč za MWh plynu a 1 350 Kč za MWh elektřiny. Mimořádně výhodně byly nastaveny také podmínky pro samotného Junáka: Kolibřík se zavázal hradit Junáku 25 Kč z každé spotřebované megawatthodiny na finanční podporu jeho projektů. Kromě toho také hradil Junákovi 100 Kč za každé odběrné místo a v případě zisku i podíl na něm. Za takto dojednaných podmínek mezi Junákem a Kolibříkem pak na konci dubna do společnosti Kolibřík majetkově vstupuje společnost ARMEX ENERGY („ARMEX“). ARMEX počítal s tím, že Kolibřík bude generovat jen minimální, nebo nulovou či dokonce i mírně zápornou marži a byl tak připraven podpořit myšlenku komunitních projektů s dostupnými cenami energií.

1. červenec 2020

Kolibřík zahajuje dodávky energií pro projekt Skautská energie.

Červen 2021

Kolibřík informuje vedení Skautské energie o radikálně se měnící tržní situaci. Zdůrazňuje, že strmě rostoucí ceny v Evropě na jedné straně a rostoucí odběr energie způsobený náborem nových klientů do projektu Skautská energie na straně druhé, nedávají žádnou šanci setrvat u původních cenových dohod a ohrožují pokračování projektu. Nízká prodejní cena je vždycky extrémně citlivá na jakékoliv výkyvy, včetně výkyvů cen a spotřeby. Oba tyto faktory se v daném období potkávaly a svůj negativní dopad násobily. (V případě minimální marže má jakýkoliv neočekávaný nárůst odběru stejně významný dopad jako růst cen na energetické burze.) Kolibřík vyhodnocuje situaci na trhu, která se dramaticky zhoršuje. I s ohledem na blížící se naplnění předpokládaného objemu dodávek energií do roku 2022, který Kolibřík měl podle smlouvy zajišťovat, žádá vedení Skautské energie, aby omezilo akviziční činnost a nepodráželo tím samotnou existenci komunitního projektu. Na samém počátku cenové spirály, tedy v létě 2020, však vedení Skautské energie namísto stabilizace či útlumu počtu klientů, naopak dokonce zrychluje akvizici nových zákazníků pod reklamním sloganem „*Všichni zdražují, jen skautská energie ne. Poďte k nám za loňské nízké ceny.*“ To významně zhoršuje pozici Kolibříka.

1. červenec 2021

Schůzka za účasti pána Tomáše Slavíka za Junák, Jiřího Hofírka a Hynka Sagana za Kolibřík Energie.

V nové tržní situaci navrhuje Kolibřík vedení Skautské energie **mírné zvýšení cen na 790 Kč za MWh plynu a 1 830 za MWh elektřiny** a prodloužení závazku odběru od Kolibříka do roku 2024. Toto zvýšení a prodloužení kontraktu by umožnilo společně přečkat období chaosu na trhu a udržet projekt Skautské energie jako komunitní, neziskový projekt jak po zbytek roku 2021, tak v letech 2022 až 2024. Kolibřík jako dodavatel by sice musel tyto smluvní ceny dotovat mnohem výrazněji než dříve, ztrátu z toho by však mateřská skupina ARMEX byla ochotna a schopna i nadále pokrývat. Vedení projektu Skautská energie

návrhy **po několika týdnech odmítlo**, přestože Kolibřík informoval, že pokud se obě smluvní strany neshodnou a růst cen bude pokračovat, může dojít až k ukončení dodávek, protože ztrátu nebude možné v takovém objemu vykrývat.

Červenec – srpen 2021

Kolibřík opakovaně vyzývá vedení Skautské energie k rozšířenému setkání zástupců Kolibříka a Junáka, (jakož i spolku Junák – český skaut, z.s.) o budoucnosti projektu Skautské energie. Mezi navrhované varianty patří nadále i prodloužení smlouvy za nových podmínek o dva roky (do roku 2024) s možnou užší spoluprací Junáka s Kolibříkem, která by odrážela i změnu legislativy v oblasti energetiky. V takovém případě by se výběrové řízení na cenu dělalo na velkoobchodním trhu a Kolibřík by přes spirálový růst cen energií mohl pokračovat v dodávkách. Vedení Junáka oznamuje, že nevidí k takové schůzce důvod.

Srpen 2021

Kolibřík vyzývá vedení projektu Skautská energie, aby okamžitě zastavil nábor nových klientů. Na základě reklamní kampaně Skautské energie se z trhu, již zasaženého násobným zdražováním, hlásí velké množství nových klientů a každý z nich při dříve nasmlouvaných cenách generuje dodavateli značnou ztrátu.

- Vedení Skautské energie reaguje negativně a hodlá dát novým klientům možnost hlásit se až do poloviny září.
- Kolibřík varuje vedení projektu, že nábor nových klientů ve zcela změněné tržní situaci významně ohrožuje možnost dodavatele dostat jeho závazkům. Jen za prvních 10 dní měsíce září způsobil nábor nových zákazníků ztrátu bezmála 20 mil. Kč. Zatímco Junák získává vyšší benefity v podobě provize od dodavatele, samotný Kolibřík znásobuje ztrátu v důsledku zvýšeného množství energie, kterou nečekaně musí dodávat.

Září – říjen 2021

Ceny během září a října rostou ještě dramatičtěji než během předchozí části roku. Jedinou cestou z krize je zvýšení cen pro klienty. Kolibřík trvá na schůzce se zástupci Junáka a upozorňuje, že pokud se nepodaří najít rychle řešení, nebude možné pokračovat v dodávkách a zákazníci se ocitnou v režimu dodavatele poslední instance.

24. září 2021

Konečně se podaří dosáhnout schůzky za účasti širšího vedení Junáka. Kolibřík opakovaně informuje o závažnosti situace, o zhoršujících se prognózách dalšího vývoje, vysvětluje příčiny současného stavu i správnost svého dosavadního postupu, a především – s podporou mateřské společnosti – aktivně a intenzivně nabízí možnosti řešení, které by umožnily v projektu pokračovat. Kolibřík se snaží vyjít maximálně vstříc požadavkům Junáka.

- Původní **nabídku spotového produktu s minimální přírůžkou rozšiřuje i o produkty ceníkové a s pevnou cenou, pracuje s různou dobou trvání závazku od doby neurčité přes roční až po dvouleté i tříleté produkty** a konečně nabízí i dodávky od mateřské společnosti tak, aby zákazníci i Junák získali finančně silnějšího a stabilnějšího partnera.
- **Všechny nabízené ceny se pohybují kolem hranice 1 900 Kč za MWh plynu a 3 900 Kč za MWh elektřiny, u spotu je pak dokonce nabízena cena s nulovou přírůžkou.** To vše je tak výrazně pod tehdy aktuálními nabídkami ostatních dodavatelů, které vedení Skautské energie v tu chvíli mělo k dispozici.

- Vedení Skautské energie Kolibříkem navrhovaná řešení odmítá.
- Přesto, že každým dnem se ceny zvyšují a narůstá ztráta, Kolibřík je nadále připraven poskytnout plnou součinnost a pokračovat v dodávkách za dosavadních podmínek, pokud vedení Skautské energie bezodkladně zajistí výběr nového dodavatele a bude možné do 31. 10. 2021 k němu zákazníky převést.
- Opakovaně Kolibřík upozorňuje vedení Junáka na negativní důsledky ukončení dodávek a režimu dodavatele poslední instance pro zákazníky.
- Kolibřík po celou dobu respektuje své smluvní závazky i požadavky Junáka, které mu zakazují komunikovat jakékoliv obchodní nabídky zákazníkům. Zákazníci jsou tak odkázáni na rozhodnutí vedení Skautské energie, aniž je mohou aktivně ovlivňovat a mít právo volby.

12. října 2021

Kolibřík stále považuje za nejvhodnější a pro zákazníky za nejvýhodnější variantu navýšení cen u stávajících kontraktů, a tak vedení projektu Skautská energie nabízí dodávky s cenou za elektřinu při dvouletém úvazku do roku 2023 ve výši 3 350 Kč za MWH elektřiny a ve výši 1 600 Kč za MWH plynu, tedy opět jde o ceny výrazně levnější, než jsou ceny konkurenčních nabídek a než jsou ceny dodavatelů, které nakonec Junák pro účastníky projektu Skautská energie vybral.

15. října 2021

Definitivně se ukazuje, že Junák – bez ohledu na důsledky pro zákazníky – poněkud iracionálně odmítá jakoukoliv další spolupráci s Kolibříkem nebo s jeho mateřskou společností, a to přesto, že nemá pro zákazníky zajištěného jiného dodavatele a je nejisté, zda, kdy a za jakých podmínek takového dodavatele bude schopen vybrat a kdy bude tento dodavatel schopen zákazníky převzít.

Kolibřík za dané situace nemá jinou možnost než v souladu se svými předchozími upozorněními oznámit operátorovi trhu, společnosti OTE, a.s., že pozbyl možnosti dodávat elektřinu a plyn.

19. října 2021

Na základě oznámení o nemožnosti dodávat elektřinu a plyn dochází k ukončení dodávek zákazníkům projektu Skautská energie. Protože vedení Junáka nezajistilo nového dodavatele, zákazníci přecházejí podle energetického zákona do režimu dodavatele poslední instance.

Říjen až prosinec 2021

Vedení projektu Skautská energie hledá nového dodavatele, nemá ještě tři týdny od přechodu svých klientů do režimu dodavatele poslední instance žádnou trvalou náhradu, a nakonec předkládá účastníkům projektu nabídky hned 3 dodavatelských společností s produkty na bázi pevných cen, ale i původně odmítaného spotu, ve všech případech přitom jde o ceny výrazně vyšší, než nabízel Kolibřík, resp. ARMEX.

- S ohledem na nejistotu ohledně výběru i vysokou cenu nakonec přibližně 40 % účastníků projektu Skautská energie projekt opustí a najde si vlastní řešení.
- Kolibřík opakovaně nabízí možnost obnovení obchodní spolupráce a opětovné zapojení Kolibříka, popř. ARMEX do projektu Skautská energie jako jednoho z možných dodavatelů, když takové zapojení by zákazníkům umožnilo alespoň částečně kompenzovat negativní důsledky přechodu do režimu dodavatele poslední instance.
- Vedení Junáka návrhy odmítá.